

HANDLINGSPLAN

for digitalisering i høyere utdanning og forskning

2019-2021



Handlingsplan for digitalisering i høyere utdanning og forskning

STYRING, ORGANISERING OG FINANSIERING

Handlingsplanen skal føre til bedre tjenester for høyereutdanning og forskning. Fagutvalgene utarbeider tiltak og tiltak innenfor sine områder, og Digitaliseringsstyret prioriterer gjennom porteføljestyring. Utvalgene bidrar med både brukerforankring og ekspertkompetanse. For å sikre at brukeren settes i sentrum, utarbeider brukerne involveres i enkeltprosjekter. Styringsmodellen sikrer medvirkning fra institusjonene på alle nivå.

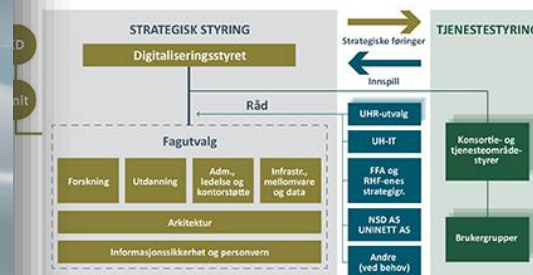
Handlingsplanen er konsentrert om felles tjenester og muliggjørende plattformer. Lokale tiltak vil variere og dra nytte av den brukernære innovasjonskraften i institusjonene. Prioritering vil følge prinsippet:

- Dess nærmere administrative prosesser og støtteprosesser, skal arkitekturen og løsningene være standardiserende felles tjenester. Disse må også realiseres som plattformer som nye tjenester igjen kan bruke.
- Dess nærmere lærings- og forskningsprosesser, skal arkitekturen og løsningene være fleksible, muliggjørende plattformer og valgfrie felles tjenester, med sterk grad av institusjonelt selvstyre.

Tiltak innen høyere utdanning og forskning skal kunne bruke tjenestene som utvikles gjennom felles styringer. Gjennomføringsansvar tildeles av Digitaliseringsstyret til institusjoner eller fellesaktører. Gjennomføringsansvar (og pilotering) for felles tjenester hos institusjonene vil sikre god brukerinvolvering, bidra til kompetansebygging, sikre lokal innflytelse på løsningene, og at institusjonen får løst sine egne utfordringer tidlig.

STYRINGSMODELLEN

Styringsmodellen¹⁰ skal sikre reell brukermedvirkning i utarbeidelse av premisser for det nasjonale samarbeidet, tjenesteutvikling, tjenesteutvikling og forvaltningsmodeller. Den omfatter både institusjonene i høyere utdanning og forskning, og avrigger brukere av tjenestene, f.eks. innenfor helsesektoren.



Figur 1 Styringsmodellen

Styringsmodell for digitalisering i høyere utdanning og forskning: https://www.uninett.no/sites/default/files/mediefiler/2020/03/2020styringsmodell_for_digitalisering_i_hogere_utdanning_og_forskning.pdf
 Råd for Digitaliseringsstyret: <https://www.uninett.no/mediefiler/digitaliseringsstyret>

Handlingsplan for digitalisering i høyere utdanning og forskning | 29



Strategisk styring ligger hos Digitaliseringsstyret¹¹ som består av representanter fra institusjoner i høyere utdanning og forskning. Digitaliseringsstyret skal styrke digitaliseringen gjennom nasjonal styring og samordning. Det har en styringsrolle knyttet til felles tjenesteutvikling og en rådgivende funksjon overfor Units myndighetsrulle.

Digitaliseringsstyret skal:

- bidra til at sektoren har relevante, forankrede, forpliktende og realistiske digitaliseringsstrategier og mål.
- bidra til bedre måloppnåelse og raskere gevinstrealisering gjennom raskere utvikling og innføring av nye felles tjenester, samt raskere realisering av endringer i eksisterende felles tjenester.
- bidra til bedre utnyttelse av ressurser og ny teknologi.

Digitaliseringsstyret oppnevner fagutvalg¹² for ulike områder. Fagutvalgene er rådgivende, og skal bistå Digitaliseringsstyret strategisk med å sikre en samordnet og effektiv realisering av digitaliseringsstrategien. De sikrer brukermedvirkning og at felles behov og interesser blir ivarettatt.

Digitaliseringsstyret har en sentral rolle i den videre oppfølging av handlingsplanen. Digitaliseringsstyret vedtar hvilke prosjekter som skal gjennomføres innenfor handlingsplanen, årlige økonomiske rammer og føringer gitt i styringsdokumenter fra departementene. Digitaliseringsstyret skal godkjenne prosjekter og prioritere hvordan felles investeringsmidler skal disponeres.

Digitaliseringsstyret kan tilråde standardisering eller endringer innen lov/forskrift, organisering eller andre tiltak knyttet til Units overordnet forvaltningsansvar på IKT-området.

Det eksisterer i dag flere ulike styringsmodeller for videreutvikling og forvaltning av felles tjenestene. I det videre arbeid, og innen utgangen av 2019, skal det etableres en felles styringsmodell for videreutvikling og forvaltning av felles tjenester. Styringsmodellen besluttet av Digitaliseringsstyret.

¹¹ Mandat for fagutvalg for digitalisering i høyere utdanning og forskning: https://www.uninett.no/mediefiler/fagutvalg_digitalisering_i_hogere_utdanning_og_forskning