



## DET KONGELIGE KUNNSKAPSDEPARTEMENT

*Forsknings- og høyere utdanningsministeren*

Ifølge liste

Deres ref

Vår ref  
17/1224-

Dato  
7. januar 2019

### **Kunnskapsdepartementets styringsmodell for informasjonssikkerhet i høyere utdanning og forskning**

Digitalisering av høyere utdanning og forskning er en av mine hovedprioriteringer som forsknings- og høyere utdanningsminister. Digitalisering gir store muligheter for vårt samfunnsoppdrag, men fører også med seg nye trusler og sårbarheter. Det håndteres stadig større mengder verdifull informasjon i høyere utdanning og forskning, men mange virksomheter har utfordringer med internkontroll og styring av informasjonssikkerhet. Informasjonssikkerhet er en grunnleggende forutsetning for å kunne lykkes med digitalisering. Jeg vil derfor her informere om at Kunnskapsdepartementet innfører en ny modell for styring av informasjonssikkerhet og personvern i høyere utdanning og forskning. Samtidig forventer jeg at virksomhetene selv styrker egen styring av informasjonssikkerhet og personvern for å håndtere den risikoen økt digitalisering medfører<sup>1</sup>.

Styret har det øverste ansvaret for risikoen som knytter seg til virksomhetens informasjonsverdier, og er ansvarlig for at sikkerheten er tilpasset denne risikoen. Det er styrets ansvar å sette virksomheten i stand til å håndtere risikoen slik at denne er på et nivå som styret aksepterer. Jeg forventer også at håndteringen av dette viktige området integreres i den generelle virksomhetsstyringen og er tydelig forankret i styret og toppledelsen.

### **Informasjonssikkerhet er en kritisk suksessfaktor for kunnskapsvirksomheter**

Regjeringen lanserte i 2017 digitaliseringsstrategien for høyere utdanning og forskning. Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og forskning (Unit) har i oppgave å

<sup>1</sup> Se f.eks. NSMs rapport *Et sikkert digitalt Norge – IKT-risikobilde 2018*, tilgjengelig på [https://nsm.stat.no/globalassets/rapporter/nsm\\_ikt-risikobilde\\_2018\\_web.pdf](https://nsm.stat.no/globalassets/rapporter/nsm_ikt-risikobilde_2018_web.pdf)

følge opp strategien. I strategien legges det vekt på at universiteter og høyskoler har et selvstendig og bevisst forhold til informasjonssikkerhet, herunder personvern, som en kritisk suksessfaktor for egne digitaliseringsstrategier og strategiske satsinger. Dette er spesielt viktig i kunnskapsvirksomheter hvor forvaltning og foredling av store mengder informasjon og data er en så viktig del av selve kjernevirksomheten. Det er derfor avgjørende at vi klarer å ivareta informasjon og data på en god måte og til beste for samfunnet. Dette er noe alle virksomheter innenfor høyere utdanning og forskning har et selvstendig ansvar for, og noen av resultatene vi skal oppnå er:

Vi skal hindre at uvedkommende får tilgang til konfidensiell informasjon, enten det er sensitive personopplysninger og forretningshemmeligheter i forskningen eller informasjon om studenter og ansatte ved universiteter og høyskoler. Vi skal sikre at informasjon er uforfalsket og til å stole på, enten det er rådata eller publisert informasjon i forskningen, eller studentenes eksamensresultater. Vi skal sikre at våre tjenester er tilgjengelige for alle brukerne som er avhengige av disse, enten det er ved våre egne virksomheter, eller for brukere på tvers av sektorer, landegrenser og langs stadig mer sammensatte verdikjeder. Mens vi kopler bygg, infrastruktur og utstyr på nett i et stadig raskere tempo, skal dette skje på en trygg måte som ivaretar liv og helse.

### **Informasjonssikkerheten er ikke god nok**

Vi har utfordringer med å lukke de avvikene som skal gi en tilfredsstillende sikkerhet i dag. Eksempler på dette er Riksrevisjonens kritikk av manglende informasjonssikkerhet i administrative systemer og forskningssystemer, samt oppslag i media om studentopplysninger på avveie. Dette viser at det er nødvendig å heve kvaliteten på informasjonssikkerhets- og personvernarbeidet i sektoren, også med tanke på at universiteter og høyskoler skal være i stand til å oppfylle skjerpede rettslige krav til sikker elektronisk informasjonsforvaltning og forsvarlig håndtering av personopplysninger.

### **Et løft av sikkerheten er nødvendig for å lykkes med digitaliseringen**

Jeg ønsker at virksomheter innenfor høyere utdanning og forskning skal ha et spesielt fokus på informasjonssikkerhet og personvern i arbeidet med å videreutvikle en kvalitetskultur. I digitaliseringsstrategien har derfor Kunnskapsdepartementet oppfordret institusjonene til å løfte informasjonssikkerheten høyere enn de nasjonale minstekravene for å være i stand til å gjennomføre en strategisk satsing på digitalisering. Samtidig har departementet satt som mål å styrke egen styring av informasjonssikkerhet på sektornivå gjennom et tydeligere rammeverk for hvordan denne styringen skal foregå. Departementet har i samarbeid med Unit besluttet at styringen av informasjonssikkerhet og personvern på sektornivå skal baseres på standarden ISO/IEC 27014:2013<sup>2</sup>. Departementet og Unit har tilpasset styringsmodellen i standarden til sektornivået i høyere utdanning og forskning, og viktige

---

<sup>2</sup> ISO/IEC 27014:2013: Information technology — Security techniques — Governance of information security. Dette er en standard på overordnet nivå som beskriver anbefalte konsepter, prinsipper og prosesser for styring av informasjonssikkerhet.

prinsipper i modellen er helhetlig risikostyring, mål- og resultatstyring og kontinuerlig forbedring.

### **Gjennomføring**

Modellen omfatter de styringsoppgavene departementet og Unit har ansvar for, og systematiserer denne delen av styringsdialogen og oppfølgingen av sektoren. Den beskriver prosesser og ansvarsdeling mellom disse, og den er kompatibel med anerkjente rammeverk for eierstyring og selskapsledelse. Kunnskapsdepartementet har gitt Unit ansvaret for den løpende sektorstyringen av informasjonssikkerhet og virksomhetene vil merke dette gjennom:

- Tydeligere retning: Det vil bli utarbeidet en delstrategi for informasjonssikkerhet og personvern med klare målsettinger for sektoren og virksomhetene.
- Planmessig iverksetting: Det vil bli utarbeidet en handlingsplan som iverksetter delstrategien og en overordnet policy som gir retningslinjer og kommuniserer krav.
- Tettere oppfølging: Unit vil kartlegge graden av måloppnåelse på virksomhets- og sektornivå. Dette vil blant annet skje gjennom undersøkelser av virksomhetenes arbeid med informasjonssikkerhet og personvern, og ved at det utarbeides en årlig risikovurdering for sektoren.
- Riktigere prioriteringer: Resultatene fra Units undersøkelser i sektoren og de årlige risikovurderingene vil danne grunnlaget for nye målrettede tiltak.
- Tilpasset veiledning: Unit vil lage veiledninger for arbeidet med informasjonssikkerhet og personvern tilpasset høyere utdanning og forskning.

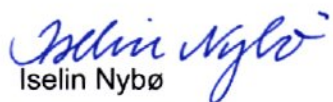
I etableringen av styringsmodellen skal også Unit vurdere hvordan behovet for veiledning og praktisk bistand, som tidligere ble levert av Uninetts sekretariat for informasjonssikkerhet, best kan dekkes. Unit er ikke satt opp til å yte denne bistanden i dag. Virksomhetene som omfattes av styringsmodellen er:

- Statlige universiteter og høyskoler
- Norges forskningsråd
- De nasjonale forskningsetiske komiteene
- NOKUT – Nasjonalt organ for kvalitet i utdanninga
- Diku – Direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høyere utdanning
- Nupi – Norsk utenrikspolitisk institutt
- Unit – Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og forskning
- Uninett AS
- Simula AS
- NSD AS
- UNIS AS

Eierstyringen av aksjeselskapene skal skje i tråd med statens prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. Sektorstyringen av informasjonssikkerhet overfor aksjeselskapene skal skje innenfor rammene av disse prinsippene. Som eier har departementet de samme forventningene til nivået på informasjonssikkerheten i aksjeselskapene som i de underliggende virksomhetene men styringen vil være forskjellig.

Unit vil ta kontakt og foreslå tidspunkter for besøk hos virksomhetene for å informere mer om styringsmodellen.

Med hilsen

  
Iselin Nybø

Kopi  
Riksrevisjonen

Adresseliste			
Arkitektur- og designhøgskolen i Oslo	Postboks 6768 St. Olavs plass	0130	OSLO
De nasjonale forskningsetiske komiteene	Kongens gate 14	0153	OSLO
Direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høyere utdanning			
Høgskolen i Innlandet	Postboks 400	2418	ELVERUM
Høgskolen i Molde	Postboks 2110	6402	MOLDE
vitenskapelig høgskole i logistikk			
Høgskolen i Østfold		1757	HALDEN
Høgskulen i Volda	Postboks 500	6101	VOLDA
Høgskulen på Vestlandet	Postboks 7030	5020	BERGEN
Kunsthøgskolen i Oslo	Postboks 6853 St Olavsplass	0130	OSLO
Nasjonalt organ for kvalitet i utdanningen	Postboks 578	1327	LYSAKER
Nord universitet	Postboks 1490	8049	BODØ
Norges forskningsråd	Postboks 564	1327	LYSAKER
Norges Handelshøyskole	Helleveien 30	5045	BERGEN
Norges idrettshøgskole	Postboks 4014 Ullevål Stadion	0806	OSLO
Norges miljø- og biovitenskapelige universitet	Postboks 5003	1432	ÅS
Norges musikkhøgskole	Postboks 5190 Majorstua	0302	OSLO
Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet		7491	TRONDHEIM
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	Harald Hårfagres gate 29	5007	BERGEN
OsloMet storbyuniversitetet			
Samisk høgskole	Hánnoluohkká 45	9520	KAUTOKEINO
Simula Research Laboratory AS	Postboks 134	1325	LYSAKER

UNINETT AS	Postboks 4769 Sluppen	7465	TRONDHEIM
Unit - Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og forskning	Pb. 5883 Majorstuen	0308	OSLO
Universitetet i Agder	Serviceboks 422	4604	KRISTIANSAND S
Universitetet i Bergen	Postboks 7800	5020	BERGEN
Universitetet i Oslo	Postboks 1072 Blindern	0316	OSLO
Universitetet i Stavanger		4036	STAVANGER
Universitetet i Sørøst- Norge	Postboks 235	3603	KONGSBERG
Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet		9019	TROMSØ
Universitetssenteret på Svalbard	Postboks 156	9170	LONGYEARBYEN