

Saksdokument

Digitaliseringsstyret for høyere utdanning og forskning

Til Digitaliseringsstyret
Dato 14.02.2022
Saksnummer 06/22
Saksarkivnr. 22/00202
Sakstype O-sak

Saksansvarlig Roar Olsen
Saksbehandler Lars Fuglevaag, Julie Storlie

Status nasjonal digitaliseringsportefølje

Bakgrunn

Sikt har etablert en felles porteføljeoversikt for koordinering og oppfølging av nasjonale utviklingsprosjekter og fellestjenester. Digitaliseringsstyret skal tilrå prioriteringer og beslutte omfang og finansiering av felles digitaliseringsportefølje. Oppdatert porteføljeoversikt skal presenteres hvert kvartal.

Vurdering

I oversikten under er prosjekter som inngår i nasjonal digitaliseringsportefølje vist sammen med overordnet nøkkelinformasjon om prosjektene. Digitaliseringsstyret utøver porteføljestyring over prosjektene som finansieres av felles investeringsmidler.

De øvrige prosjektene som inngår i oversikten, er prosjekter som styres utenfor Digitaliseringsstyret og etablert samstyringsmodell (eksempelvis BOTT-prosjektene og prosjekter som er bevilgningsfinansiert med øremerkede tildelinger fra KD). Disse prosjektene har egne styringsstrukturer, men er allikevel med i porteføljeoversikten da disse prosjektene fremskaffer fellesløsninger og -tjenester, og de kan ha avhengigheter til prosjekter som finansieres av felles investeringsmidler.

Status fra prosjektene som inngår i porteføljeoversikten er vedlagt saken.

Hovedleveranser i 2021

- Datadelingsprosjektet er i slutfasen, har gjennomført pilotinnføring ved to institusjoner. Innføres som tjeneste for alle statlige UH-institusjoner i første halvår 2022.
- Forprosjekt for modernisering av studieadministrative systemer er avsluttet og har lagt grunnlag for gjennomføring av hovedprosjektet som en kontinuerlig utviklingsaktivitet.
- Felles infrastruktur og tjenester for FAIR forskningsdata har levert førsteutkast av rapport.
- Tilgjengeliggjøring og deling av forskningsadministrativ informasjon (TILDE) har levert førsteutkast av utredning, som er ute på høring.
- Øvrige prosjekter er i en startfase, eller under revurdering mht. avhengigheter, budsjett og framdrift.



Prosjektnavn	Ansvarlig virksomhet	Fagområde	Fase	Finansieringsramme		Finansieres av	Tidsramme
				Budsjett 2022* (MNOK)	(MNOK)		
Datadeling**	Sikt	IMD	Gjennomføring	1,7	17,6	Felles investeringsmidler	2019-2022
Analyseplattform - ledelsesinformasjon og	Sikt	Adm og ledelse	Planlegging	10,2	18	Felles investeringsmidler	2019-2023
Nasjonal samordning av masteropptak	UiO	Utdanning	Gjennomføring	12	25	Felles investeringsmidler	2019-2022
Modernisering av studieadministrative systemer	Sikt	Utdanning	Planlegging	31	87	Felles investeringsmidler	2022-2023
Arbeidslivsportalen fase 2	Sikt	Utdanning	Gjennomføring	8	12,4	Felles investeringsmidler	2021-2022
Felles infrastruktur og tjenester for FAIR forskningsdata	Sikt	Forskning	Gjennomføring	1,3	2,4	Felles investeringsmidler	2021-2022
Tilgjengeliggjøring og deling av forskningsadministrativ informasjon	Sikt	Forskning	Konseptfase	0,8	2,75	Felles investeringsmidler	2021-2022
Forbedring av tjeneste for import av publikasjonsdata	Sikt	Forskning	Gjennomføring	2	2,5	Felles investeringsmidler	2021-2022
Øvrige Prosjekter							
Nasjonalt vitenarkiv (NVA)	Sikt	Forskning	Gjennomføring		30	Sikt	2019-2022
Digitale læringsressurser (DLR)***	Sikt	Utdanning	Gjennomføring	7	12,3	Unit***	2021-2022
Felles prosjekt for identitets- og tilgangsstyring (IAM)	Sikt	IMD	Gjennomføring		29,4	BOTT, Sikt	2018-2023
Sikkerhetsstøtting - Cyberikkerhetssenter for høyere utdanning og forskning, rådgivningstjenester og kompetanseheving	Sikt	Informasjons sikkerhet	Gjennomføring		60,5	Sikt	2019-2022
SurveyBanken	Sikt og Oslo Met	Forskning	Gjennomføring	4	6,3	OsloMet	2021-2022
microdata.no/Microdata2	Sikt og SSB	Forskning	Gjennomføring	14,5	48	Forskningsrådet, SSB	2020-2023
UH: Saksbehandling og arkiv	BOTT	Adm og ledelse	Gjennomføring	Ikke opplyst	Ikke opplyst	BOTT, UH17	2017-2023
BOTT: HR forprosjekt	BOTT	Adm og ledelse	Gjennomføring	Ikke opplyst	Ikke opplyst	BOTT	2018-2021
BOTT: Økonomi og lønn	BOTT	Adm og ledelse	Gjennomføring	Ikke opplyst	Ikke opplyst	BOTT	2018-2023
Avsluttet							
Forprosjekt for Modernisering av studieadministrative systemer	Unit	Utdanning	Avsluttet	I/A	4,3	Felles investeringsmidler	2021
Masterdatakilder for forskning	Unit	Forskning	Avsluttet	I/A	2,9	Felles investeringsmidler	2020
Kunnskapssektorens datafellesskap - konseptutredning	Unit	IMD	Avsluttet	I/A	15,5	Unit	2018-2021
Helsedataprogrammet	Direktoratet for e-helse	Forskning	Avsluttet	I/A	360	HOD, FR	2017-2021
* Budsjett 2022 er, for prosjekter som avsluttes i 2022, anslått ut fra total ramme og hva som er forbrukt tidligere i prosjektene.							
** Prosjektets finansiering er delt, med 10 MNOK fra DigDirs medfinansieringsordning (fordelt med 2 MNOK i 2020, 6 MNOK i 2021 og 2 MNOK i 2022), 1,6 MNOK til finansiering av nytt FS-API for BOTT-SA, samt 6 MNOK i felles investeringsmidler. Budsjettallet for 2022 gjelder felles investeringsmidler.							
***Prosjektet har vært finansiert av Unit, ved bevilgning fra KD i 2021. Det søkes om felles investeringsmidler i 2022.							

Overordnet status – porteføljenivå for 2021

Samlet økonomioversikt for 2021 viser at prosjektet for Datadeling har underforbruk av felles investeringsmidler, men har brukt midler fra medfinansieringsordningen som planlagt. Arbeidslivsportalen fase 2 har justert prosjektplan og reduserte årsbudsjettet med cirka 8 MNOK etter vedtak i DS. De øvrige prosjektene har kun mindre avvik fra budsjett. Verdt å merke seg i oversikten under er at cirka 7 MNOK i forbruk på masteropptak og Arbeidslivsportalen fra 2020 er regnskapsført i 2021, inntektssiden er justert tilsvarende opp. For porteføljen er det samlet sett høyere aktivitet og forbruk i 2021 enn i 2020, selv om vi fortsatt ligger under budsjett totalt sett. Rest investeringsmidler overføres som vedtatt til 2022.



Prosjekter	Gjennomføringsansvarlig	2021	
		Budsjett	Regnskap
Felles investeringsmidler*		60,0	67,0
Godkjente prosjekter			
Datadeling**	Unit (IT-utvikling)	4,9	1,1
Analyseplattform - ledelsesinformasjon og beslutningsstøtte - gjennomføringsfase	Unit (Adm og ledelse)	4,5	3,2
Nasjonal samordning av masteropptak*	UiO (BOTT)	7,3	13,1
Modernisering av studieadministrative fellessystemer - Forprosjekt	Unit (Utdanning)	4,3	4,2
Arbeidslivsportalen fase 1*	Unit (Utdanning)	0	1,9
Arbeidslivsportalen fase 2***	Unit (Utdanning)	4,4	4,4
Felles infrastruktur og tjenester for FAIR forskningsdata	Unit (Forskning)	2,4	1,1
Tilgjengeliggjøring og deling av forskningsadministrativ informasjon	Unit (Forskning)	2,1	2
Forbedring av tjeneste for import av publikasjonsdata	Unit (Forskning)	0,6	0,5
Sum godkjente prosjekter		30,5	31,5
Rest felles investeringsmidler		29,5	35,5
Risikoavsetning		6	0,4
Ny rest felles investeringsmidler		23,5	35,1
* Regnskap inkluderer ca 5 MNOK fra 2020 for masteropptak, samt ca 2 MNOK fra ALP1, som ble regnskapsført i 2021. Dette samsvarer med at felles investeringsmidler er justert opp fra 60 til 67 MNOK.			
** Prosjektets finansiering er tredelt, med 10 MNOK fra DigDir's medfinansieringsordning (fordelt med 2 MNOK i 2020, 6 MNOK i 2021 og 2 MNOK i 2022), 1,6 MNOK fra felles investeringsmidler til finansiering av nytt FS-API for BOTT-SA, samt 6 MNOK i felles investeringsmidler. Tallene i tabellen gjelder felles investeringsmidler.			
*** Årsbudsjett for prosjektet justert ned etter vedtak i DS 03.12.21.			

Rammebetingelser og risiko i 2022:

- Risiko: Virkningen av Corona-relatert sykefravær er vanskelig å planlegge for. Risiko for forsinkelser.
- Risiko: Sikt som virksomhet er i en etableringsfase, med nye organisasjonsstrukturer, roller og beslutningstakere. Kan føre til at endringsprosesser og beslutninger tar lenger tid enn prosjektene har tatt høyde for.
- Rammebetingelse: Omlegging fra prosjektorientering til agil, kontinuerlig produktutvikling krever utvikling av kultur og kompetanse.

Videreutvikling av porteføljestyringen

For å utvikle porteføljestyringen til en mer strategisk styringsform er flere forbedringsområder identifisert, herunder:

1. Utvikle bedre oversikter på porteføljnivå
 - Formål: Bedre mulighet for styring av risiko, vurdering av avhengigheter og tydeliggjøring av når endringer vil treffe kunder og brukere
2. Etablere modell for estimering av fremtidige prisseffekter
 - Formål: Bedre underlag for å beslutte prosjekter og produktutviklingsaktiviteter
3. Etablere oppfølging av gevinstrealisering
 - Formål: Sikre strategiimplementering

I tillegg vil det være behov for å vurdere oppdatering av porteføljens:

1. prosjekter og aktiviteter som følge av strategi for digital omstilling med tilhørende handlingsplan
2. styrende dokumenter som følge av revidert samstyringsmodell og omstilling til større grad av smidig produktutvikling.



Kommende prosjekter/beslutningspunkter i 2022

Deling og gjenbruk av digitale læringsressurser legger fram nytt forslag om finansiering for 2022 i Digitaliseringsstyrets møte 14.02.2022.

Forslag til vedtak

Digitaliseringsstyret tar saken til orientering, og innspill tas med i det videre arbeidet.

Vedlegg

Vedlegg 06A: Sikt porteføljestatus 12 21 – Statusrapporter (sendt i e-post)