

Saksdokument

Digitaliseringsstyret for
høyere utdanning og forskning

Til Digitaliseringsstyret
Dato 01.10.2021
Saksnummer 37/21
Saksarkivnr. 21/00012
Sakstype V-sak

Råd til Unit sin myndighetsrolle
Styring av tjenesteutvikling

Saksansvarlig Terje Mørland
Saksbehandler Maria Kumle

Modernisering av FS – plan og finansiering

Bakgrunn

Våren 2020 utførte Gartner en teknisk og funksjonell analyse av Felles studentsystem (FS) på oppdrag fra Unit. Gartner konkluderte med at FS er et godt utgangspunkt for modernisering og den anbefalte veien videre for å svare ut sektorens behov for støtte til studieadministrative prosesser i mange år framover. På denne bakgrunn besluttet Digitaliseringsstyret i november 2020 at FS skal moderniseres gjennom en flerårig prosess. Gjennom våren og sommeren 2021 har et forprosjekt planlagt moderniseringsprosessen. I denne saken legges forslag til planer med tilhørende finansiering fram for behandling og vedtak.

Vurdering

Moderniseringen av FS vil være en kontinuerlig transformasjon over noen år heller enn et tradisjonelt prosjekt. Moderniseringen vil innebære en transformasjon av dagens tjeneste til et målbilde som omfatter funksjonalitet, arkitektur og ny modell for organisering og samhandling både internt i Unit/Sikt og med sektoren. Resultatet av transformasjonen skal være et FS som er tilpassningsdyktig, åpent og standardisert, og vi skal ha etablert et nytt normalnivå for samhandling og verdiskapning som legger godt til rette for kontinuerlig utvikling i mange år framover.

Planverk

Resultatet av forprosjektet er et planverk bestående av følgende dokumenter:

- *Produktstrategi for FS* med vedlegg (Dokument som beskriver mål og strategi for FS framover)
- *Overordnet målarkitektur FS* (Dokument som beskriver målarkitekturen for FS)
- *Gjennomføring av FS-moderniseringen* (Dokument som beskriver hvordan transformasjonen skal gjennomføres med gevinster og kostnader)



De viktigste elementene med tanke på styring av prosessen er oppsummert i et *Overordnet plandokument*. Her omtales:

- Målbildet for fremtidens FS
- Gjennomføring av moderniseringen som transformasjon inklusive styring og organisering av arbeidet
- Gevinster
- Finansieringsbehov og finansieringsplan

Elementene i det overordnede plandokumentet vil bli presentert i møtet.

Finansiering

Finansieringsmodellen som foreslås, tar utgangspunkt i at dagens FS-kontingent benyttes som basisfinansiering med en tilleggsfinansiering for å dekke moderniseringen.

For 2022 og 2023 anbefales det at hele tilleggsfinansieringen kommer fra investeringsmidler som disponeres av Digitaliseringsstyret. Dette for å unngå mva.-problematikk og sikre at moderniseringsprosessen ikke forsinkes. FS-kontingenten vil i motsetning til investeringsmidler fra Digitaliseringsstyret fra 2022 ha mva-påslag.

Som det fremgår av tabellen under er det også i perioden 2024 til 2025 behov for tilleggsfinansiering før et nytt normalnivå er etablert. Unit/Sikt vil utarbeide en ny betalingsmodell for fellestjenester i løpet av 2022. Dette både med tanke på mva-problematikken og mest mulig rettferdig fordeling av kostnader mellom FS' mange brukerinstusjoner. Dette kan få konsekvenser for finansieringsplanen etter 2023. I denne omgang foreslås det derfor bare at det bevilges midler fra Digitaliseringsstyrets investeringspott for årene 2022 og 2023. Unit/Sikt vil i løpet av 2022 komme tilbake med en oppdatert finansieringsplan for 2024 og 2025.

	2021	2022	2023	2024	2025	2026 ->
Tilleggsfinansiering*	0***	31 MNOK	56 MNOK	36 MNOK	34 MNOK	0
Basisfinansiering**	74 MNOK	74 MNOK	74 MNOK	74 MNOK	74 MNOK	96 MNOK
SUM	74 MNOK	105 MNOK	130 MNOK	110 MNOK	108 MNOK	96 MNOK

*Tilleggsfinansiering er finansiering fra økt brukerfinansiering, fra Digitaliseringsstyret og/eller fra andre kilder.

**Basisfinansiering er i perioden 2022 – 2025 satt til dagens nivå på brukerfinansiering (FS-kontingenten), merk at tallene er uten indeksregulering og risiko

***I 2021 er det fra Digitaliseringsstyret bevilget 12,5 MNOK til ALP fase 2 og 4,3 MNOK til Forprosjekt Modernisering FS, dvs en samlet finansiering til FS-økosystemet på 90,8 MNOK.

Behandling i tjenesteråd og fagutvalg

Den samlede planpakken fra forprosjektet har vært til behandling i Tjenesterådet for studieadministrasjon (styringsgruppe) og Fagutvalget for utdanning. I tillegg har forslaget blitt presentert for Fagutvalget for IMD til orientering. Alle instanser er positive til forslaget. Tjenesterådet for studieadministrasjon og Fagutvalget for utdanning gav begge tydelige innspill på behov for å øke innsatsen på samhandling/brukermedvirkning og sikre mulighet for nødvendige endringer i eksisterende FS mens moderniseringen pågår. Det ble også påpekt at



dette nødvendigvis vil være kostnadsdrivende, og at prosessen kunne være noe snaut finansiert. På denne bakgrunn har vi nå lagt inn en økt tilleggsfinansiering i forhold til det som var foreslått av forprosjektet.

Forslag til vedtak

- Digitaliseringsstyret vedtar igangsetting av moderniseringsprosessen i tråd med det framlagte planverket.
- Digitaliseringsstyret bevilger 31 MNOK i 2022 og 56 MNOK i 2023 til moderniseringsprosessen.

Vedlegg

Vedlegg 37A_Overordnet plandokument for FS-moderniseringen

Vedlegg 37B_Produktstrategi for FS

Vedlegg 37C_Forarbeid til Produktstrategi for FS

Vedlegg 37D_Overordnet målarkitektur for FS

Vedlegg 37E_Gjennomføring av FS-moderniseringen