

Saksdokument

Digitaliseringsstyret for
høyere utdanning og forskning

Til Digitaliseringsstyret
Dato 09.06.2021
Saksnummer 24/21
Saksarkivnr. 21/00012
Sakstype V-sak

Råd til Unit sin myndighetsrolle
Styring av tjenesteutvikling

Saksansvarlig Anders H. Reitan
Saksbehandler Ole Martin Nodenes

Ny fellestjeneste/infrastruktur: Analyseplattform - ledelsesinformasjon og beslutningsstøtte

Bakgrunn

I vedtatt Handlingsplan for digitalisering av høyere utdanning og forskning (2019-2021) er etablering av tekniske løsninger som muliggjør beslutningsstøtte et av de prioriterte områdene. Det støtter målbildet MA2 - Ledelsen har god tilgang på informasjon og beslutningsstøtte, og initiativ A5 - Etablering av tekniske løsninger som muliggjør beslutningsstøtte. Bakgrunnen er at faglig- og administrativ ledelse på alle nivåer har behov for en framtidrettet tjeneste for beslutningsstøtte, som på enklest mulig måte gjenbraker de data vi har. Tjenesten skal sikre at ledere på alle nivå kan se helheten på tvers av sentrale fagområder (studier, forskning, ledelse og generell administrasjon), jf. målbilde MA2.

Denne saken er et vedtak for å igangsette fase 1 av denne satsingen. Videreføring av eventuelle flere faser vil besluttes som egne saker etter at fase 1 er gjennomført.

Vurdering

Digitaliseringsstyret har tidligere vedtatt gjennomføring av konseptfase (møte 3/19) og utarbeidelse av styringsdokumenter (møte 1/20).

Arbeidet med utarbeidelsen av styringsdokumentene er gjort med god forankring i sektoren og med fag- og lederressurser. Prosjektgruppe, styringsgruppe og Tjenesteråd/Fagutvalg har gitt sin anbefaling til at prosjektet gjennomføres:



| Behandlet | 05.mai | 11.mai | 21.mai |
|-------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Institusjon | Prosjektgruppe | Styringsgruppe | Tjenesteråd/Fagutvalg |
| NTNU | Frank Nordgaard | Gry Jordet Kibsgaard | Roar Tobro |
| HIOF | Knut-Walther Nordahl | | |
| NMBU | Kasper Fellkjær Thoring | | Jan Petter Stenberg |
| OsloMet | Inga-Marita Ottosson | Line Haugen | Line Haugen |
| UiA | Ingrid Susanne Andersen | | Kjetil Hellang |
| UiB | | Sven-Egil Bøe | Per Arne Foshaug |
| UiO | M.O. Rønningen | | Johannes Falk Paulsen |
| UiS | Skage Støyva Skrunes | John William Viflot | |
| UiT | Øyvind Hjuring Mikalsen | Eli Margrete Pedersen | Eli Margrete Pedersen |
| USN | Irene Kongsvik | Per Eirik Lund | |

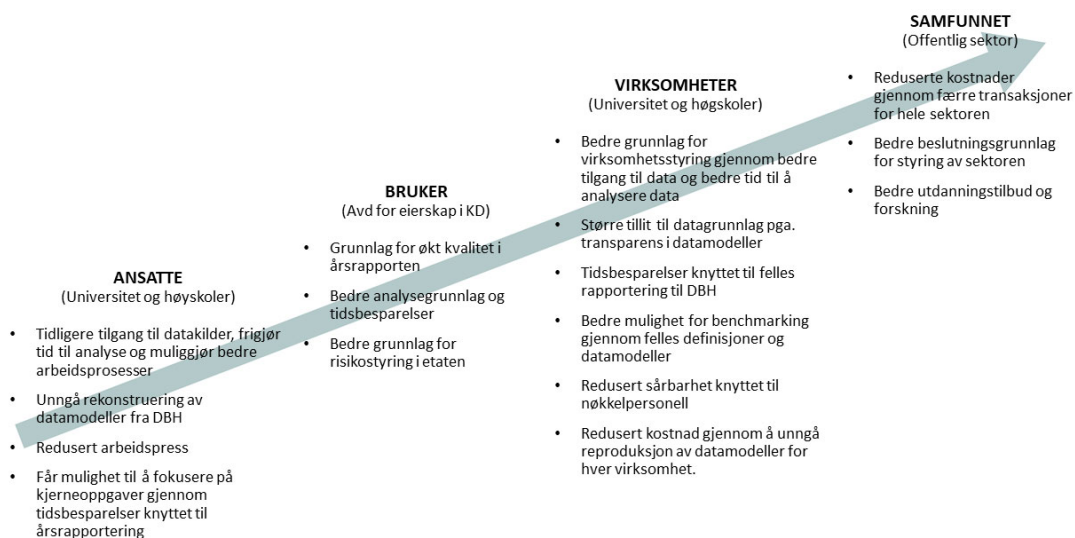
I vedtaket fra Tjenesteråd/fagutvalg heter det:

Fagutvalget ser på Analyseplattformen som et meget viktig initiativ for å ta sektoren et skritt videre i å analysere data og ta beslutninger på bakgrunn av både kvalitetssikrede data og benchmarking med andre. Utvalget ønsker å presisere at selv om Årsrapport til KD er første resultat av Analyseplattformen, er selve Analyseplattformen det viktigste for å skape muligheter for videre utvikling.

Vedlagt ligger styringsdokument Analyseplattform - Ledelsesinformasjon og beslutningsstøtte. Dette er hoveddokumentet for initiativet og vil ligge til grunn for fremtidige utviklingsfaser.

I tillegg er det lagt ved styringsdokument for realisering av fase 1 som er *Etablering av infrastruktur og realisering av årsrapport KD*. Det er igangsetting av denne fasen som skal vedtas. Styringsdokumentet fase 1 beskriver i kapittel 6 prosjektets organisering, hvor USN og UiA har meldt sin interesse for å være pilotvirksomheter. Videre i kapittel 9 angis prosjektperiode på 18 måneder med estimert budsjett på 18,8 mnok.

Fordeling og uthenting av gevinster er beskrevet i vedlegg gevinstrealiseringsplan. Her vises det til en firenivåmodell hvor pilen i figuren nedenfor illustrerer at forutsetningen for å oppnå gevinster på et høyere nivå, er å sikre gevinstene på de underliggende nivåene, som i første ledd begynner med de ansatte.



Det er gjennomført ekstern kvalitetssikring av styringsdokumentene av PWC og de sier i sin konklusjon og anbefaling:

Basert på vår gjennomgang av styringsdokumentet til «Analyseplattform – ledelsesinformasjon og beslutningsstøtte» (hoveddokument) og Styringsdokumentet til den første leveransen “Årsrapport til KD” i tredje gjennomgang, er vår vurdering at dokumentene er egnet som dokumentasjon for gjennomføringsfasen.

Forslag til vedtak

Digitaliseringsstyret vedtar gjennomføring av Analyseplattform fase 1 med årsrapport til KD, i henhold til vedlagt styringsdokument vedlegg 24B.

Styringsdokument for en helhetlig satsing på Analyseplattform som muliggjør ledelsesinformasjon og beslutningsstøtte vedlegg 24A, legges til grunn for satsingen i fase 1. Videre investeringsfaser skal behandles som egne saker etter at fase 1 er avsluttet.

Vedlegg

Vedlegg 24A: Styringsdokument: Analyseplattform - Ledelsesinformasjon og beslutningsstøtte - Hoveddokument

Vedlegg 24B: Styringsdokument: Årsrapport til KD – Fase 1

Vedlegg 24C: Gevinstrealiseringsplan

Vedlegg 24D: Rapport fra ekstern kvalitetssikrer PWC