

Råd for helhetlig prioritering

Møte 1 – 2021 Video
18.02.2021



Agenda

Saks-nr.	Type	Sak	Ansvarlig
1	V	Godkjenning av innkalling og dagsorden Referatsaker/til orientering: <ul style="list-style-type: none">• Foreløpig agenda Digitaliseringsstyrets møte 01.03.2021	Sigurd Eriksson
2	V	Godkjenning av referater fra møter 10.11.2020 og 03.11.2020	Sigurd Eriksson
3	O	Strukturendring direktorat og tjenesteorgan	Sigurd Eriksson
4	O	Ny digitaliseringsstrategi for UH-sektoren – orientering om status i arbeidet	Sigurd Eriksson
5	O	Status og mulige endringer i nasjonal portefølje Vedlegg A: Statusrapporter	Sigurd Eriksson
6	D	Innspill til drøftingssak om veikart i Digitaliseringsstyret <ul style="list-style-type: none">• Vedlegg A: Utkast til saksunderlag til Digitaliseringsstyret om veikart fellestjenester• Vedlegg B: Utkast til «Veikart for fellestjenester i høyere utdanning og forskning»	Sigurd Eriksson
7		Eventuelt	



Prosjektnavn	Ansvarlig virksomhet	Fagområde	Fase	Status	Budsjett 2021 (MNOK)	Finansieringsramme (MNOK)	Finansieres av	Tidsramme
Fellestjeneste beslutningsstøtte	Unit	Adm og ledelse	Planlegging	Gul	0 (9,3)	1,5 (18,5)	Felles investeringsmidler	2019(-2024)
Datadeling	Unit	IMD	Gjennomføring	Gul	6	14	Felles investeringsmidler	2019-2022
Nasjonal samordning av masteropptak	UiO	Utdanning	Planlegging	Gul	7,4	25	Felles investeringsmidler	2019-2022
FØRST - Forprosjekt for Modernisering av studieadministrative systemer	Unit	Utdanning	Gjennomføring	Grønn	4,3	4,3	Felles investeringsmidler	2021
Arbeidslivsportalen fase 2	Unit	Utdanning	Gjennomføring	Grønn	12,4	12,4	Felles investeringsmidler	2021
Nasjonalt vitenarkiv (NVA)	Unit	Forskning	Gjennomføring	Grønn	4	24	Unit	2019-2020
Kunnskapssektorens datafellesskap (tidl. Forprosjekt for fremtidig infrastruktur)	Unit	IMD	Gjennomføring	Grønn	9	15,5	Unit	2018-2020
DLR 2021	Unit	Utdanning	Gjennomføring	Grønn	5,3	5,3	Unit	2021
Felles prosjekt for identitets- og tilgangsstyring (IAM)	Uninett	IMD	Gjennomføring	Gul	Under avklaring	29,4	BOTT, Unit, Uninett	2018-2023
Sikkerhetssatsning - Analysesenter og responsmiljø	Uninett	Informasjons sikkerhet	Gjennomføring	Grønn	8	31,5	Unit	2019-2022
Sikkerhetssatsning - Rådgivingstjenester og kompetanseheving	Uninett	Informasjons sikkerhet	Gjennomføring	Grønn	5	14,5	Unit	2019-2022
BOTT: HR	BOTT	Adm og ledelse	Planlegging	Ukjent	0	0	BOTT	2018-2021
BOTT: Saksbehandling og arkiv	BOTT	Adm og ledelse	Gjennomføring	Ukjent	Ikke opplyst	Ikke opplyst	BOTT	2018-2022
BOTT: Økonomi og lønn	BOTT	Adm og ledelse	Gjennomføring	Ukjent	Ikke opplyst	Ikke opplyst	BOTT	2018-2022
Helsedataprogrammet	Direktoratet for e-helse	Forskning	Gjennomføring	Gul	216	360	HOD, FR	2017-2020





Strukturendringer i kunnskapssektoren



Nye virksomheter

Et nytt direktorat
med ansvar for
forvaltningsoppgaver
innenfor høyere utdanning,
høyere yrkesfaglig utdanning
og
kompetansepolitikk

Et nytt tjenesteleveranseorgan
med ansvar for
tjenesteleveranser
relatert til IKT og forskningsdata for
kunnskapssektoren

Målet med strukturendringene

- Regjeringen slår sammen virksomheter og rydder i oppgavefordelingen dem imellom for å bedre effektiviteten og oppnå en tydelig og helhetlig styring.
- Ved å etablere **et direktorat** som ser kompetansepolitikken og politikken for høyere utdanning og høyere yrkesfaglig utdanning under ett, kan vi lykkes bedre med å løfte kompetansen i befolkningen og sikre et omstillingsdyktig samfunn.
- En samordning av **tjenesteleveransene i et organ** skal gjøre det enklere å realisere felles strategier og mål, gi effektiv ressursbruk og på den måten gi bedre tjenester.

Andre beslutninger

- Dagens lokaliseringer i Bergen, Trondheim, Tromsø og Oslo beholdes.
- Det er ikke planlagt nedbemanning i forbindelse med etableringene.
- Antall og andel ansatte i Oslo ikke skal øke, og noen oppgaver, funksjoner og arbeidsplasser skal flyttes ut av Oslo i løpet av en femårsperiode.
- Det er et mål at omorganiseringen over tid skal føre til effektivisering.

Virksomheter omfattet av endringene



**KOMPETANSE
NORGE**



Diku



NOKUT



UNIT



NSD
NORSK SENTER FOR
FORSKNINGSDATA



UNINETT

*inkl. datterselskap
Uninett Sigma2*



universell*

tilknyttet NTNU



Ny struktur

 KOMPETANSE
NORGE

 Diku

 UNIT

 NOKUT

 NSD
NORSK SENTER FOR
FORSKNINGSDATA

 UNINETT

 universell*

inkl. Uninett Sigma2

tilknyttet NTNU

Tjenesteleveranseorgan

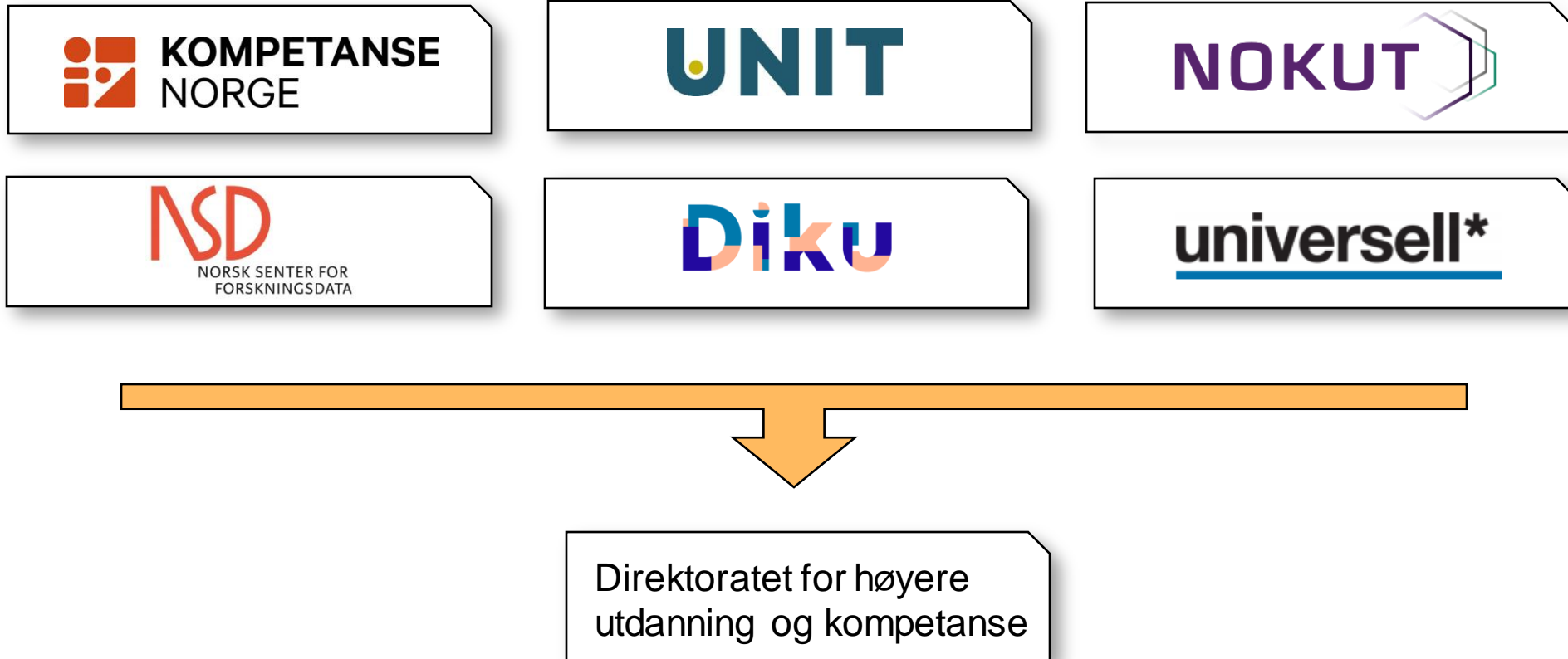
ev. med datterselskaper el.l.

Direktoratet for høyere
utdanning og kompetanse

 NOKUT



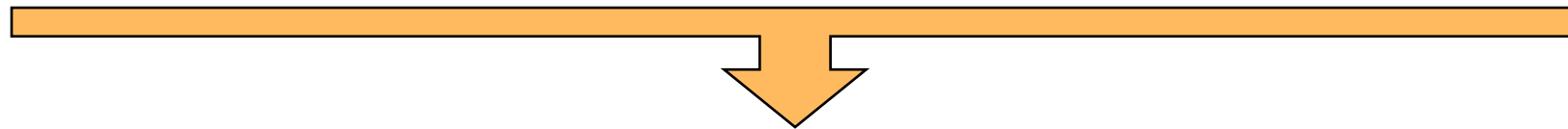
Nytt direktorat



Nytt tjenesteleveranseorgan



inkl. Uninett Sigma2



Tjenesteleveranseorgan

ev. med datterselskap e.l.



Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse

- Kompetanse Norge, Diku og deler av Unit slås sammen fra **1. juli 2021**.
- Følgende legges også til direktoratet:
 - Database for statistikk om høgre utdanning (DBH)
 - Register over vitenskapelige publiseringskanaler
 - Universell
 - Oppgaver i NOKUT som ikke er direkte knyttet til tilsyns- og akkrediteringsoppgavene
- Hovedkontor i Bergen
 - Kontorsteder i Oslo, Tromsø og Trondheim

Ansvarsområdet for det nye direktoratet

Direktoratet skal

- ha forvaltningsoppgaver innenfor høyere utdanning, høyere yrkesfaglig utdanning og kompetansepolitikk
- se kompetansepolitikken i sammenheng og på tvers av fagskolene, høyskolene og universitetene
- bidra til å styrke voksnes kompetanse på alle utdanningsnivåer
- ha internasjonaliseringsoppgaver for hele utdanningsløpet, inkludert nasjonalkontor for Erasmus+-programmet
- ha et nasjonalt pådriver- og samordningsansvar innen digitalisering

Tjenesteleveranseorganet

- Units tjenesteleveranser relatert til IKT organiseres sammen med Uninett og deler av NSD fra **1. januar 2022**.
- Den nye virksomheten får ansvar for tjenesteleveranser til kunnskapssektoren.
- Det er ikke avklart om virksomheten skal være et forvaltningsorgan eller aksjeselskap.
- Hovedkontor i Trondheim
 - Kontorsteder i Bergen og Oslo

VEIKART

Bakgrunn for utarbeiding av veikart: Veikart med tilhørende budsjetter – et sentralt verktøy for å realisere digitaliseringsstrategien og handlingsplanen.

- Alle fora i samstyringsmodellen skal bidra til å realisere digitaliseringsstrategien og handlingsplanen, det er nedfelt i alle mandatene
- Gi en helhetlig og enhetlig oversikt over planer og økonomi for forvaltning og utvikling av fellestjenester
- Gi innspill til institusjonenes budsjettprosesser og fungere som styringsmål for Digitaliseringsstyret
- Første versjon - fellestjenester levert eller forvaltet av Unit og Uninett
- Veikartene skal revideres årlig



Ønsker innspill fra råd for helhetlig prioritering vedrørende form og innretning på framstilling av veikartsaken i Digitaliseringsstyret

- Framstilling av tiltak og budsjettall
- Annet

Grundig prosess for å skaffe oversikt over, og innsikt i tjenester med tilhørende budsjetter, med utgangspunkt i data fra Unit og Uninett

Til	2021	2022	2023
FS	Sletterutiner for personoppgysninger i FS-katalogene*	Tilpasser applikasjoner til nytt arbeidsnett fra EU SWAGG 17*	
	Forprosjekt - Modernisering FS	Modernisering av studieadministrative systemer	IMD
	Modernisering av studieadministrative systemer	Utvide FS-APNet etter behov	IMD
	Utvide FS-APNet etter behov	Sanere gammel WS-teknologi	San
	Sanere gammel WS-teknologi	Sanere WS-teknologi	San
	Fortsette omskriving av Egn	Omskriving av Egn	Om
	Bedre/moderne betalingsløsninger studentbet.		
	Digitalisere vitnemål - gjøre noen ferdige endringer		
	Digitalisering av studentmobilitet (høst)	Digitalisering av studentmobilitet	Fin

Prosjekt	2021	2022	2023
Studieadministrative tjenester	111	111	111
Undervisningsstøtte	11	11	11
Forskningstjenester	44	44	44
Administrative tjenester	11	11	11
IMD og informasjonssikkerhet	11	11	11
Totalt	190	190	190

«Tallet er 600 MNOK»

Kostnadstype	2021	2022	2023
Basis drift og vedlikehold	338	362	399
Videreutvikling	62	87	96
Nyutvikling/nyanskaffelse	116	135	120
TOTALKOSTNADER	516	584	615

Finansieringskilde	2021	2022	2023
Finansieringskilder	299	345	402
Brukerfinansiering	58	95	86
Felles investeringsmidler	154	143	127
Bevigningsfinansiering	6	2	0
Andre finansieringskilder	6	2	0
TOTALFINANSIERING	516	584	615

600 MNOK totalt for basis drift/vedlikehold, videre- og nyutvikling av fellestjenester fra Unit og Uninett.

240 MNOK for investering i betydelig nyutvikling av fellestjenester i perioden

Tjenestoområde	2021	2022	2023	Sum	Hovedtiltak
Studieadministrative tjenester	30	59	45	133	Modernisering av FS. Videreutvikling av arbeidslivs-portalen. Digitalisering studentmobilitet
Forskningstjenester	10	10	10	30	FAIR forskningsdata og bedre informasjonstiltak i forskning
Undervisningstjenester	-	-	-	-	
Administrative tjenester	9	9	10	28	Felles beslutningsstøtte
IMD og informasjonssikkerhet	9	17	21	49	Datadeling, IAM og Sikkerhetstjenester
Totalsum alle områder	58	95	86	240	

Tjenestoområde	2021	2022	2023	Hovedtiltak innenfor området
Basis drift og vedlikehold				
Studieadministrative tjenester	119	123	127	Sikre stabil drift og utføre nødvendig vedlikehold
Undervisningsstøtte tjenester	25	26	27	Sikre stabil drift og utføre nødvendig vedlikehold
Forskningstjenester	70	74	72	Sikre stabil drift av nåværende og kommende løsninger.
Administrative tjenester	39	39	40	Sikre stabil drift, forvaltning, vedlikehold inkl løpende videreutvikling, fargeprint.
IMD og informasjonssikkerhet	86	101	133	Nettilknytning, Cybersikkerhetssenter og IAM
Total basis drift og vedlikehold	338	362	399	
Videreutvikling				
Studieadministrative tjenester	13	14	14	Videreutvikle opptakssystemet for fagskoler. Omskriving av Egn. Utvide FS-APNet
Undervisningsstøtte tjenester	5	5	5	Utvikle integrasjoner og funksjonalitet til eksamenplattformer
Forskningstjenester	2	4	5	NAK og Alma/Data tilpassinger
Administrative tjenester	6	6	6	Løpende videreutvikling på alle tjenester
IMD og informasjonssikkerhet	36	59	67	Datadeling, nettilknytning
Total videreutvikling	62	87	96	
Nyutvikling/Nyanskaffelse				
Studieadministrative tjenester	47	75	62	Nytt opptakssystem. Modernisere vitnemålsdatabase Modernisering FS. ALP2
Undervisningsstøtte tjenester	5	2	1	DIA
Forskningstjenester	27	15	16	NAK, FAIR forskningsdata og tilgjengeliggjøring og deling av forskningsadm. info
Administrative tjenester	16	18	18	Beslutningsstøtte. Saksbehandling og arkiv, økonomi og lønn samt strategisk HR
IMD og informasjonssikkerhet	21	25	24	Cybersikkerhetssenteret, datadeling, IAM
Total nyutvikling/nyanskaffelse	116	135	120	
TOTALKOSTNADER	516	584	615	



Grundig prosess for å skaffe oversikt over, og innsikt i tjenester med tilhørende budsjetter, med utgangspunkt i data fra Unit og Uninett

Tj.	2021	2022	2023
FS	Sletterutiner for personopplysninger i FS-databasen*	Tilpasse applikasjoner til nytt webdirektiv fra EU (WCAG2.1)*	
	Forprosjekt - Modernisering FS		
	Modernisering av studieadministrative systemer	Modernisering av studieadmintjenest.	Modernisering av studieadmin.tjenest.
	Utvide FS-APIet etter behov	Utvide FS-APIet	Utvide FS-APIet
	Sanere gammel WS-teknologi	Sanere WS-teknologi	Sanere WS-teknologi
	Fortsette omskriving av EpN	Omskriving av EpN	Omskriving av EpN
	Bedre/mer moderne betalingsløsninger studentbet.		
	Digitalisere vitnemål - gjøre noen første endringer		
	Digitalisering av studentmobilitet (høst)	Digitalisering av studentmobilitet	Forvaltningskostnader studentmobilitet

Tjenesteområde	Kostnad 2021	Kostnad 2022	Kostnad 2023	Finansieringskilde
Basis drift og vedlikehold				
JHG Samordna opptak	42,3	43,8	45,5	Bevilgningsfinansiert
FSU Samordna opptak	4,5	4,5	4,5	Bevilgningsfinansiert
NVB	5,8	5,8	5,8	Bevilgningsfinansiert
FS - database, applikasjoner og integrasjoner*	57,6	59,3	61,1	Brukerfinansiert
Arbeidslivsportalen	4,8	5,4	6,1	Brukerfinansiert
Vitnemålsportalen	3,3	3,4	3,5	Bevilgningsfinansiert
Time-/rom	0,34	0,35	0,35	Brukerfinansiert
SUM	118,6	122,6	126,9	
Videreutvikling				
Videreutvikling fagskole	1,5	1,5	1,5	Bevilgningsfinansiert
FS - database, applikasjoner og integrasjoner*	11,7	12,1	12,4	Brukerfinansiert
Arbeidslivsportalen	0	0	0	Brukerfinansiert
Vitnemålsportalen	0	0	0	Bevilgningsfinansiert
Time-/rom	0	0	0	Brukerfinansiert
SUM	13,20	13,55	13,91	
Nyutvikling/Nyanskaffelse				
Samordna opptak, masteropptak	7,4	13,1	0,0	Investeringsmidler fra DS
Nytt opptakssystem	7,0	7,0	7,0	Bevilgningsfinansiert
NVB4	9,0	9,0	9,0	Bevilgningsfinansiert
FS - database, applikasjoner og integrasjoner*	10	32,5	31	Investeringsmidler fra DS
FS - database, applikasjoner og integrasjoner	1	0	0	Bevilgningsfinansiert
Arbeidslivsportalen	12,4	13	14	Investeringsmidler fra DS
Vitnemålsportalen	0,5	0,5	0,5	Bevilgningsfinansiert
Time-/rom	0,0	0	0	Brukerfinansiert
SUM	47,30	75,10	61,50	



«Tallet er 600 MNOK»

Kostnadstype

Kostnader	2021	2022	2023
Basis drift og vedlikehold	338	362	399
Videreutvikling	62	87	96
Nyutvikling/nyanskaffelse	116	135	120
TOTALKOSTNADER	516	584	615

Basis drift og vedlikeholdskostnader

- ✓ Normal prisøkning, men
- ✓ økning pga. nye tjenester IAM og cybersikkerhetssenter

Videre- og nyutvikling

- ✓ Utgjør ca 35 % av totalen
- ✓ Store satsinger innen studieadministrative tjenester samt IMD og informasjonssikkerhet

Finansieringskilde

Finansieringskilder	2021	2022	2023
Brukerfinansiering	299	345	402
Felles investeringsmidler	58	95	86
Bevilgningsfinansiering	154	143	127
Andre finansieringskilder	6	2	0
TOTALKOSTNADER	516	584	615

- ✓ Opp mot 60 % finansieres med tjenesteavgift
- ✓ 50 % av videre- og nyutvikling planlegges med felles investeringsmidler som finansieringskilde
- ✓ Resten finansieres med bevilgning og annet (merk bevilgningsfinansiering går ned år for år)



600 MNOK totalt for basis drift/vedlikehold, videre- og nyutvikling av fellestjenester fra Unit og Uninett.

Tjenesteområde	2021	2022	2023	Hovedtiltak innenfor området
Basis drift og vedlikehold				
Studieadministrative tjenester	119	123	127	Sikre stabil drift og utføre nødvendig vedlikehold
Undervisningsnære tjenester	25	26	27	Sikre stabil drift og utføre nødvendig vedlikehold
Forskningstjenester	70	74	72	Sikre stabil drift av nåværende og kommende løsninger.
Administrative tjenester	39	39	40	Sikre stabil drift, forvaltning, vedlikehold inkl løpende videreutvikling. Rammeavt.
IMD og informasjonssikkerhet	86	101	133	Nettilknytning, Cybersikkerhetscenter og IAM
Total basis drift og vedlikehold	338	362	399	
Videreutvikling				
Studieadministrative tjenester	13	14	14	Videreutvikle opptakssystemet for fagskoler. Omskrivings av EpN. Utvide FS-API et
Undervisningsnære tjenester	5	5	5	Utvikle integrasjoner og funksjonalitet til eksamensplattformer
Forskningstjenester	2	4	5	NVA og Alma/Oria-tilpasninger
Administrative tjenester	6	6	6	Løpende videreutvikling på alle tjenester
IMD og informasjonssikkerhet	36	59	67	Datadeling, nettilknytning
Total videreutvikling	62	87	96	
Nyutvikling/Nyanskaffelse				
Studieadministrative tjenester	47	75	62	Nytt opptakssystem. Modernisere vitnemålsdatabase Modernisering FS. ALP2
Undervisningsnære tjenester	5	2	1	DLR
Forskningstjenester	27	15	16	NVA, FAIR forskningsdata og tilgjengeliggjøring og deling av forskningsadm.info
Administrative tjenester	16	18	18	Beslutningsstøtte. Saksbehandling og arkiv, økonomi og lønn samt strategisk HR
IMD og informasjonssikkerhet	21	25	24	Cybersikkerhetscenteret, datadeling, IAM
Total nyutvikling/nyanskaffelse	116	135	120	
TOTALKOSTNADER	516	584	615	



240 MNOK for investering i betydelig videreutvikling, og/eller nyutvikling av fellestjenester i perioden 2021 - 2023

Tjenesteområde	2021	2022	2023	Sum	Hovedtiltak
Studieadministrative tjenester	30	59	45	133	Modernisering av FS. Videreutvikling av arbeidslivs-portalen. Digitalisering studentmobilitet
Forskningstjenester	10	10	10	30	FAIR forskningsdata og bedre informasjonsflyt i forskning
Undervisningstjenester	-	-	-	-	
Aministrative tjenester	9	9	10	28	Felles beslutningsstøtte
IMD og informasjonssikkerhet	9	17	21	49	Datadeling, IAM og Sikkerhetstjenester
Totalsum alle områder	58	95	86	240	



240 MNOK for investering i betydelig videreutvikling, og/eller nyutvikling av fellestjenester i perioden 2021 - 2023

Godkjent finansiering i DS
Innenfor godkjent ramme fra DS
Ikke avklart finansiering fra DS

Tjenesteområde/tiltak	2021	2022	2023	Sum
Studieadministrative tjenester				
Modernisering studieadm. (forprosjekt)	4,3	0,0	0,0	4,3
Modernisering studieadm. (hovedprosjekt)	5,7	24,0	25,0	54,7
Studentmobilitet	0,0	8,5	6,0	14,5
Arbeidslivsportalen*	12,4	13,0	14,0	39,4
Masteropptak	7,4	13,1	0,0	20,5
Sum studieadministrative tjenester	29,8	58,6	45,0	133,4
Forskningstjenester				
FAIR Forskningsdata	2,0	0,0	0,0	2,0
Bedre informasjonsflyt i forskning	8,0	10,0	10,0	28,0
Kommende prosjekter (utarbeidelse pågår)	0,0	0,0	0,0	0,0
Sum forskningstjenester	10,0	10,0	10,0	30,0
Undervisningstjenester				
Sum undervisningstjenester				
Administrative tjenester				
Fellestjeneste Beslutningsstøtte	9,2	9,3	9,5	28,0
Sum administrative tjenester	9,2	9,3	9,5	28,0
IMD og informasjonssikkerhet				
Datadeling	3,5	11,0	8,0	
Sikkerhetstjenester	0,0	0,0	5,0	
IAM Schrems 2	5,0	2,5	1,0	
IAM Masterdata for forskning	0,0	3,5	0,0	
IAM brukerID for forskere	0,0	0,0	3,0	
IAM PAM	0,0	0,0	4,0	
Totalsum alle områder	57,5	94,9	85,5	239,9



Ønsker innspill fra råd for helhetlig prioritering vedrørende form og innretning på framstilling av veikartsaken i Digitaliseringsstyret

- Framstilling av tiltak og budsjettall
- Annet

Grundig prosess for å skaffe oversikt over, og innsikt i tjenester med tilhørende budsjetter, med utgangspunkt i data fra Unit og Uninett

Til	2021	2022	2023
FS	Sletterutiner for personoppgysninger i FS-databasen*	Tilpasser applikasjoner til nytt arbeidsretty fra EU (WAGG) 17	
	Forprosjekt - Modernisering FS	Modernisering av studieadministrative systemer	IMD
	Modernisering av studieadministrative systemer	Utvide FS-APlet etter behov	IMD
	Utvide FS-APlet etter behov	Sanere gammel WS-teknologi	San
	Sanere gammel WS-teknologi	Fortsette omskrivning av Egn	San
	Fortsette omskrivning av Egn	Bedre/moderne betalingsløsninger studentbet.	San
	Bedre/moderne betalingsløsninger studentbet.	Digitalisere vitnemål - gjøre noen ferdige endringer	San
	Digitalisere vitnemål - gjøre noen ferdige endringer	Digitalisering av studentmobilitet (høst)	San

Prosjekt	2021	2022	2023
Studieadministrative tjenester	111	111	111
Undervisningsstøtte	11	11	11
Forskningstjenester	40	40	40
Administrative tjenester	18	18	18
IMD og informasjonssikkerhet	10	10	10
Totalt	190	190	190

«Tallet er 600 MNOK»

Kostnadstype	2021	2022	2023
Basis drift og vedlikehold	338	362	399
Videreutvikling	62	87	96
Nyutvikling/nyanskaffelse	116	135	120
TOTALKOSTNADER	516	584	615

Finansieringskilde	2021	2022	2023
Finansieringskilder	299	345	402
Brukerfinansiering	58	95	86
Felles investeringsmidler	154	143	127
Bevigningsfinansiering	6	2	0
Andre finansieringskilder	6	2	0
TOTALFINANSIERING	516	584	615

600 MNOK totalt for basis drift/vedlikehold, videre- og nyutvikling av fellestjenester fra Unit og Uninett.

240 MNOK for investering i betydelig nyutvikling av fellestjenester i perioden

Tjenestoområde	2021	2022	2023	Sum	Hovedtiltak
Studieadministrative tjenester	30	59	45	133	Modernisering av FS. Videreutvikling av arbeidslivs-portalen. Digitalisering studentmobilitet
Forskningstjenester	10	10	10	30	FAIR forskningsdata og bedre informasjonstiltak i forskning
Undervisningstjenester	-	-	-	-	
Administrative tjenester	9	9	10	28	Felles beslutningsstøtte
IMD og informasjonssikkerhet	9	17	21	49	Datadeling, IAM og Sikkerhetstjenester
Totalsum alle områder	58	95	86	240	

Tjenestoområde	2021	2022	2023	Hovedtiltak innenfor området
Basis drift og vedlikehold				
Studieadministrative tjenester	119	123	127	Sikre stabil drift og utføre nødvendig vedlikehold
Undervisningsstøtte tjenester	25	26	27	Sikre stabil drift og utføre nødvendig vedlikehold
Forskningstjenester	70	74	72	Sikre stabil drift av eksisterende og kommende løsninger.
Administrative tjenester	39	39	40	Sikre stabil drift, forvaltning, vedlikehold inkl løpende videreutvikling, fargeprint.
IMD og informasjonssikkerhet	86	101	133	Nettilknytning, Cybersikkerhetssenter og IAM
Total basis drift og vedlikehold	338	362	399	
Videreutvikling				
Studieadministrative tjenester	13	14	14	Videreutvikle opptakssystemet for fagskoler. Omskrivning av Egn. Utvide FS-APlet
Undervisningsstøtte tjenester	5	5	5	Utvikle integrasjoner og funksjonalitet til eksamenplattformer
Forskningstjenester	2	4	5	W&A og Alma/Data tilpassinger
Administrative tjenester	6	6	6	Løpende videreutvikling på alle tjenester
IMD og informasjonssikkerhet	36	59	67	Datadeling, nettilknytning
Total videreutvikling	62	87	96	
Nyutvikling/Nyanskaffelse				
Studieadministrative tjenester	47	75	62	Nytt opptakssystem. Modernisere vitnemålsdatabase Modernisering FS. ALP2
Undervisningsstøtte tjenester	5	2	1	D&A
Forskningstjenester	27	15	16	W&A, FAIR forskningsdata og tilgjengeliggjøring og deling av forskningsadm. info
Administrative tjenester	16	18	18	Beslutningsstøtte. Saksbehandling og arkiv, økonomi og lønn samt strategisk HR
IMD og informasjonssikkerhet	21	25	24	Cybersikkerhetssenteret, datadeling, IAM
Total nyutvikling/nyanskaffelse	116	135	120	
TOTALKOSTNADER	516	584	615	

