

## Oppsummering av innspill til førsteutkast

Førsteutkast til ny digitaliseringsstrategi ble publisert 5.november og distribuert i saksgrunnlag til møte i Digitaliseringsstyret 19.november. Sekretariatet mottok innspill fra behandlingen i Digitaliseringsstyret (se [referat](#)) og fra institusjoner direkte. Sekretariatet og Arbeidsgruppen har behandlet mottatte innspill og publiserte et andre utkast til strategien 7.desember.

Fra innspillene har det vært en positiv oppslutning til førsteutkastet, særlig til de seks definerte innsatsområdene. Vi har også mottatt gode innspill til videreutvikling av førsteutkastet. Nedenfor følger en oppsummering og oppstilling av de sentrale innspillene til forbedringer av første utkast og hvordan disse innspillene har blitt behandlet i andreutkastet.

Innspill til førsteutkast	Endringer i andreutkast
<b>For bred når det gjelder samfunnsoppdraget – for mange generelle strategiske formuleringer for UH-sektoren</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Opprinnelig innledning fjernet (Fremtiden er her), har generelt foretatt omfattende kutt i innledningen. Strategien går nå mer rett på sak.</li><li>• Strategien er nå mer avgrenset til UH-sektoren, og hvilke muligheter digitalisering gir til å fremme kvalitet og relevans i forskning og høyere utdanning (eks: avsnitt om «Teknologien endrer arbeidsliv og samfunn» er nå tatt ut)</li></ul>
<b>Strategien må være tydelig på institusjonenes faglige frihet og autonomi, spesielt når kjernevirksomheten adresseres</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Innledning - ny tekst med overskriften «Et felles utgangspunkt for diskusjon og handling», for å si noe om formålet med strategien samt autonomi og faglig frihet</li><li>• Veien videre - presisering av at hensikten med strategien er å gi en overordnet strategisk retning og et ambisjonsnivå for digitaliseringen av UH-sektoren</li></ul>
<b>Beskriv roller og ansvar mellom de som skal virkeliggjøre strategien</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Veien videre - beskrivelser av arbeidsdeling med tanke på den videre oppfølgingen av strategien.</li><li>• Punktene om «Institusjonenes ansvar» og «Samarbeid i sektoren», som sto under Forutsetninger, er flyttet til «Veien videre».</li></ul>
<b>Problematiske å formulere «nye» mål – vis heller til eksisterende mål</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Strategien viser nå til målene i langtidsplanen samt KDs sektormål - tidligere målformuleringer tatt ut.</li></ul>
<b>Vær forsiktig med bruken av mål og målsetninger – heller ambisjoner</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ambisjoner under innsatsområdene, ikke mål.</li><li>• Målbilder – opprinnelig kapittel «Mål for strategien» heter nå «Målbilder» (og målene ligger nå i innledningen)</li></ul>
<b>Strategien er for ordrik og for omfangsrik før man kommer til innsatsområdene</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Generelt: bearbeiding og kutting i tekst.</li><li>• Innledning – samlet sett mye mindre omfang, og nå splittet opp i to kapitler; nytt kapittel med vekt på kobling til andre mål og strategier samt den digitale tilstanden i UH-sektoren.</li><li>• Strategiske innsatsområder - flyttet lenger frem, kommer nå foran både Målbilder og Forutsetninger.</li></ul>
<b>Strategien sier lite om forventede gevinster.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Innledning - bearbeidet og delvis nytt avsnitt: «Mandat og ambisjoner» (inkludert en beskrivelse av hvilke typer gevinster UH-sektoren og samfunnet kan se for seg)</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bearbeiding og spissing av teksten som beskriver de strategiske innsatsområdene (synliggjør også gevinster)</li> </ul>
<b>Vie noe mer plass for perspektiver knyttet til universiteter og høyskolers samarbeid og dialog med samfunnet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tydeliggjort ytterligere under innsatsområde 1</li> </ul>
<b>Strategien bør forankres tydeligere i andre førende dokumenter for sektoren</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utvidede beskrivelser av forankring i andre førende dokumenter for sektoren, herunder langtidsplanen og regjeringens digitaliseringsstrategi</li> <li>• Overordnede mål i førsteutkastet er erstattet med målene fra langtidsplanen for å gjøre knytningen tydeligere</li> </ul>
<b>Strategien bør tydeligere beskrive handling og tiltak for implementering av strategien</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Har tatt med mer utfyllende beskrivelse fra mandatet for strategiarbeidet, hvor det fremgår at tiltak ikke skal adresseres direkte i strategien (behandles i tilhørende handlingsplaner)</li> <li>• Veien videre - beskrivelser av arbeidsdeling med tanke på den videre oppfølgingen av strategien.</li> </ul>
<b>Få frem at digitalisering ikke er et mål i seg selv</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presisert i innledning</li> </ul>
<b>Synliggjøre viktigheten av universell utforming</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ivaretatt som et nytt punkt under «Forutsetninger» basert på foreslått tekst til dette punktet.</li> <li>• Omtalt i beskrivelse av innsatsområde 1</li> </ul>
<b>Fremme mer spesifikke tiltak innen informasjonssikkerhet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Har valgt å unngå beskrivelser på tiltaksnivå av hensyn til mandatet</li> <li>• Informasjonssikkerhet allerede ivaretatt som egen forutsetning</li> </ul>
<b>Fremme muligheter ved mer spesifikke egenskaper ved kunstig intelligens</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunstig intelligens som mulighet er nærmere omtalt i innledning og i innsatsområde 1</li> <li>• For øvrig valgt å unngå beskrivelser på tiltaksnivå av hensyn til mandatet</li> </ul>
<b>Utvikling av nye digitale vurderingsformer må fremheves som et viktig område innen utdanningsfeltet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ivaretatt i innsatsområde 3</li> </ul>

Oppsummeringen er basert på innspill mottatt fra følgende aktører:

- AHO
- UiT
- UiB
- UiS
- UiO
- NTNU
- Digitaliseringsstyret
- Diku
- NOKUT
- Norges Blindforbund
- UHR-Styret